



ANALISIS ANGGARAN KAS: STRATEGI *PLANNING* DAN *CONTROLLING* (STUDI KASUS SEMPOA SIP TC SIMPANG PERIUK KOTA LUBUKLINGGAU)

Weliyana¹, Dian Wulan Sari², Indrawati Mara Kesuma³

^{1,2,3}Program Studi Akuntansi, Universitas Bina Insan, LubukLinggau, Indonesia

Email: ¹1218020006@mhs.univbinainsan.ac.id, ²dian_wulansari@univbinainsan.ac.id,

³fairuz.ukail@gmail.com

^{*}Corresponding Author

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana analisis anggaran kas sebagai *planning* dan *controlling*. penelitian ini menggunakan jenis penelitian dengan metode penelitian kualitatif, sumber data yang digunakan adalah sumber data primer dan sekunder, teknik pengumpulan data wawancara, observasi dan dokumentasi, teknik analisis data yang digunakan reduksi data, penyajian data dan menarik kesimpulan, dengan menggunakan uji keabsahan data yaitu uji *Kredibilitas (Validitas Internal)* dan *Konfirmabilitas* data. Dari hasil penelitian menunjukkan bahwa proses penganggaran kas menggunakan pendekatan *bottom up* dimana anggaran disusun oleh pihak-pihak yang akan melaksanakan anggaran. Penyebab terjadinya selisih (*varians*) antara anggaran dan realisasi kas adalah faktor internal dan eksternal perusahaan. Merencanakan anggaran kas dengan memperkirakan biaya dan analisis kegiatan perusahaan dan untuk mengendalikan anggaran kasnya berupa pengendalian atas penyimpangan-penyimpangan menguntungkan (*favorable*) maupun tidak menguntungkan (*unfavorable*) serta adanya revisi terhadap penyimpangan-penyimpangan yang terjadi.

Kata kunci: Anggaran Kas, Planning dan Controlling.

Abstract

This study aims to determine how the cash budget analysis as planning and controlling. This research uses this type of research with qualitative research methods, the data sources used are primary and secondary data sources, interview data collection techniques, observation and documentation, data analysis techniques used data reduction, data presentation and drawing conclusions, using data validity tests, namely Credibility test (Internal Validity) and Confirmability of data. The results of the study indicate that the cash budgeting process uses a bottom-up approach where the budget is prepared by the parties who will implement the budget. The cause of the difference (variance) between the budget and cash realization is the company's internal and external factors. Planning a cash budget by estimating costs and analyzing the company's activities and to control its cash budget in the form of controlling favorable and unfavorable deviations as well as revisions to the deviations that occur.

Keywords: Cash Budget, Planning and Controlling

I. PENDAHULUAN

Di era globalisasi ini, kemampuan perusahaan untuk bersaing sangat bergantung pada keadaannya sendiri. Sebagian besar perusahaan dimulai dengan tujuan yang jelas, dan salah satu tujuan

tersebut adalah menghasilkan uang dan menghasilkan lebih banyak uang setiap periode sehingga perusahaan dapat bertahan dalam bisnis. Untuk mencapai tujuan tersebut, perusahaan harus mampu mengendalikan setiap bagian dari bisnis.



Artinya diperlukan perencanaan, pengawasan, dan pengendalian. Anggaran perusahaan adalah alat yang digunakan oleh manajemen untuk membantu pelaksanaan, perencanaan, koordinasi, dan pengawasan. Ini juga bertindak sebagai panduan kerja untuk membantu perusahaan mencapai tujuannya.

Tujuan perusahaan adalah untuk menghasilkan uang. Semakin rumit suatu masalah dalam perusahaan, semakin banyak hal yang perlu dilakukan yang perlu direncanakan dengan matang. Ketika perusahaan menggunakan rencana yang matang untuk setiap kegiatan operasionalnya, lebih mudah untuk mencapai tujuan terbaiknya. Untuk mencapai tujuan tersebut, manajemen perusahaan harus dapat merencanakan, mengendalikan, dan mengawasi semua kegiatan perusahaan dengan cermat. Selain itu, manajemen juga harus mampu mengelola uang perusahaan dengan baik. Anggaran, baik jangka pendek maupun jangka panjang, dapat digunakan oleh manajemen perusahaan untuk merencanakan, mengendalikan, dan mengawasi berbagai hal.

Anggaran perusahaan adalah rencana kerja selama satu tahun yang ditulis dalam angka dengan menggunakan satuan uang standar dan satuan ukuran lainnya. Kondisi perusahaan ditentukan oleh bagaimana anggaran dikelola. Tanpa adanya anggaran, perusahaan tidak dapat berjalan dengan baik dalam jangka pendek (Nurhadi & Effendy, 2020).

Anggaran perusahaan adalah cara formal dan terorganisir bagi manajemen untuk melakukan tugasnya merencanakan, mengoordinasikan, dan melacak berbagai hal. Anggaran yang bermanfaat dan realistis tidak hanya dapat membantu karyawan bekerja sama dengan lebih baik, memperjelas kebijakan, dan melaksanakan rencana, tetapi juga dapat membantu

perusahaan secara keseluruhan dan manajer serta karyawan bekerja menuju tujuan yang sama (Herispon & Akademi, 2018).).

Anggaran kas adalah rencana bagaimana dan dari mana uang akan diperoleh. Anggaran kas digunakan untuk merencanakan arus kas masuk dan keluar sehingga bisnis dapat menyimpan jumlah kas yang tepat (uang di tangan adalah aset yang tidak produktif). Anggaran kas menunjukkan perlu atau tidaknya lebih banyak uang dipinjam untuk menutupi kekurangan kas (Nurhadi, n.d.). Anggaran perusahaan digunakan sebagai alat untuk membantu pelaksanaan, perencanaan, koordinasi, dan pengawasan. Hal ini juga digunakan sebagai pedoman kerja untuk membantu perusahaan mencapai tujuannya (Ajar, 2015).

Anggaran kas menunjukkan berapa banyak uang yang diharapkan masuk dan keluar, serta berapa banyak uang yang tersisa pada akhir periode waktu tertentu, seperti akhir bulan. Sebagian besar bisnis harus merencanakan arus kas mereka baik jangka panjang maupun jangka pendek. Anggaran kas untuk jangka pendek merupakan bagian dari rencana laba tahunan (North, 2016). Para pemimpin puncak perusahaan bertanggung jawab membuat anggaran dan keputusan penganggaran lainnya. Hal ini karena para pemimpin puncak perusahaan adalah orang yang paling berkuasa dan bertanggung jawab atas segalanya. Tetapi mempersiapkan dan menyusun anggaran dan tugas penganggaran lainnya tidak harus dilakukan oleh para pemimpin puncak perusahaan saja. Tugas-tugas ini dapat diberikan kepada bagian lain dari perusahaan (Ajar, 2015).

Anggaran kas adalah salah satu cara perusahaan mengawasi berbagai hal. Pengawasan adalah pekerjaan yang dilakukan untuk memastikan bahwa rencana yang telah dibuat dapat



dilaksanakan. Bagian dari pengawasan adalah membandingkan apa yang dilakukan dengan apa yang direncanakan untuk melihat apakah ada efisiensi atau apakah manajer yang bertanggung jawab telah melakukan pekerjaan dengan baik dalam menjalankan perusahaan (North, 2016).

Hubungan antara anggaran kas dan strategi perencanaan dan pengendalian adalah bahwa anggaran kas digunakan untuk mendapatkan lebih banyak uang tunai dan strategi perencanaan dan pengendalian digunakan untuk membelanjakan lebih sedikit uang tunai untuk kegiatan operasional dan menghasilkan lebih banyak uang.

SEMPOA SIP adalah singkatan dari Most SIP Optimizing Education System for Children's Brain Potential. Memiliki motto "Basic for All Learning." SEMPOA SIP adalah metode pelatihan otak yang menggunakan sempoa. Ini untuk anak-anak usia 3 hingga 12 tahun (untuk anak-anak yang berusia 2,5 tahun dan sudah berkursus di kursus PG dan dapat secara mandiri memulai kelas sempoa lebih awal).

Berdasarkan data anggaran kas terlihat bahwa SEMPOA SIP Cabang Kota Lubuklinggau hanya dibuat berdasarkan anggaran tahun sebelumnya. Pasalnya, target tahunan belum bisa terpenuhi dengan baik akibat pandemi Covid-19 yang masih berlangsung.

Adapun penelitian-penelitian terdahulu yang relevan dengan penelitian yang dilakukan adalah penelitian yang dilakukan oleh Raquel Amelia Saipi, Jantje J. Tinangon, I Gede Suwetja (2018), Maulana Irwandi (2015), Ahmad Tomu dan Felisia (2021), Siyanbola, Trimisiu Tunji (2013).

II. METODOLOGI PENELITIAN

Penelitian ini dilakukan di SEMPOA SIP TC Simpang Periuk Kota Lubuklinggau yang beralamat di Jl. Sultan Mahmud

Badaruddin II Rt. 007 Kel. Kec. Lubuklinggau Selatan II (31626). Dari Januari hingga Agustus 2022, waktu yang digunakan untuk melakukan penelitian ini sekitar 8 bulan. Di SEMPOA SIP Kota Lubuklinggau, alur penelitian meliputi banyak langkah yang dilakukan untuk menemukan hasil akhir penelitian. Langkah-langkah tersebut mulai dari melakukan pengamatan awal hingga menetapkan kesimpulan, yang merupakan langkah terakhir. Untuk penelitian ini, observasi dan wawancara tidak terstruktur merupakan contoh data primer, sedangkan literatur, buku, dan referensi ilmiah merupakan contoh data sekunder. Teknik pengambilan data merupakan bagian terpenting dari penelitian, karena inti dari penelitian adalah untuk mendapatkan data. Tujuannya adalah untuk mendapatkan data yang benar-benar bermanfaat dan memenuhi standar yang telah ditetapkan. Sugiyono mengatakan ada tiga: observasi, wawancara, dan dokumen. (Sugiyono, 2019). Pengamatan adalah proses rumit yang terdiri dari banyak langkah biologis dan mental yang berbeda. Kegiatan di SEMPOA SIP TC Simpang Periuk Kota Lubuklinggau dilakukan pengecekan langsung di SEMPOA SIP TC Simpang Periuk Kota Lubuklinggau. Wawancara adalah pertemuan antara dua orang di mana mereka berbagi informasi dan ide dengan bertanya dan menjawab pertanyaan tentang topik tertentu. Dalam penelitian ini, wawancara tidak diatur dengan cara tertentu. Melainkan berdasarkan referensi dan buku-buku yang relevan dengan permasalahan yang peneliti coba pecahkan dengan teorinya tentang Cash Budgeting: Planning and Controlling Strategy di SEMPOA SIP TC Simpang Periuk Kota Lubuklinggau. Dokumentasi adalah daftar hal-hal yang telah terjadi di masa lalu. Dokumen dapat ditulis, digambar, atau bahkan karya seni berukuran besar oleh



seseorang. Dokumen tertulis seperti buku harian, kisah hidup, cerita, biografi, aturan, dan kebijakan. Dokumen yang berupa gambar, seperti foto, sketsa, dan gambar hidup. Dokumen yang terlihat seperti karya seni, seperti patung, film, dan lain-lain. Dokumen penelitian ini adalah laporan kas untuk SEMPOA SIP TC Simpang Periuk Kota Lubuklinggau.

Dalam penelitian kualitatif, analisis data dilakukan pada saat pengumpulan data dan dalam jangka waktu tertentu setelah pengumpulan data dilakukan. Bahwa dalam analisis data kualitatif, pekerjaan dilakukan secara bersama-sama dan terus menerus sampai selesai dan datanya jenuh. Saat menganalisis data, hal-hal seperti pengurangan jumlah data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan dilakukan (Sugiyono, 2019). Reduksi data adalah proses merangkum, memilih, dan memfokuskan pada hal-hal yang paling penting, serta mencari tema dan pola. Jadi, jumlah data yang lebih sedikit akan memberikan gambaran yang jelas dan memudahkan peneliti untuk mengumpulkan lebih banyak data dan menemukannya saat dibutuhkan. Setelah data telah ditebang, itu perlu ditampilkan. Informasi ini dapat ditampilkan dalam tabel, grafik, dan format lainnya. Melalui cara data disajikan, itu diatur dan diatur dengan cara yang membuatnya lebih mudah untuk dipahami. Pada titik ini, peneliti membandingkan data yang telah dikumpulkannya dengan data historis dan informasi dari wawancara dengan subjek. Tujuannya untuk mengetahui apakah SEMPOA SIP TC Simpang Periuk Kota Lubuklinggau dapat memenuhi anggaran kas yang telah ditetapkan.

Pengecekan keabsahan data merupakan salah satu cara untuk memastikan bahwa data yang dikumpulkan sudah akurat. Melihat apakah informasi tersebut benar (Sugiyono, 2020). Dalam

penelitian ini, peneliti menggunakan uji Kredibilitas (Validitas Internal) dan Konfirmabilitas data untuk mengecek keabsahan data. Dimana uji kredibilitas data yang digunakan adalah periode pengamatan yang lebih lama, ketekunan yang lebih, triangulasi, penggunaan bahan referensi, dan member check untuk meninjau kembali data yang telah dikumpulkan dari awal hingga proses yang sedang berlangsung sehingga hasilnya benar. Pengujian konfirmabilitas digunakan agar hasil penelitian dapat digunakan oleh objek penelitian dan untuk menguji hasil penelitian terkait dengan proses analisis yang dilakukan dalam perencanaan dan pengendalian kas, yang dideskripsikan dan dilakukan secara jelas, sehingga hasil penelitian dapat akan digunakan oleh objek penelitian.

III. HASIL DAN PEMBAHASAN

3.1 Analisis Proses Penyusunan Anggaran Kas

Perencanaan kas dalam anggaran kas perusahaan dimulai dengan mempersiapkan dan mencari tahu anggaran kas. Bagaimana hal ini dilakukan tergantung pada jenis perusahaan, tujuan, sasaran, kebijakan, dan kondisinya. Pada SEMPOA SIP TC Simpang Periuk, penyusunan anggaran kas dilakukan dengan menggunakan metode penganggaran bottom-up. Setiap divisi, yang bertugas melaksanakan anggaran, bertanggung jawab untuk membuat anggaran dan merealisasikannya.

Berdasarkan penyusunan anggaran kas di SEMPOA SIP TC Simpang Periuk dapat dikatakan berjalan dengan baik. Hal ini dapat dilihat baik dalam penganggaran kas yang dilakukan setiap divisi dan hal-hal yang diperhitungkan oleh setiap divisi. di perusahaan dengan mencari tahu berapa biaya kegiatan masing-masing divisi untuk mendanai dan melakukan analisis kegiatan tersebut. Perencanaan anggaran kas dimulai



dengan penyusunan anggaran kas. Hal ini dilakukan dengan mengikuti rencana yang memperkirakan biaya anggaran kas berdasarkan referensi dari laporan realisasi tahun sebelumnya. Misalnya pada tahun 2019, 2020, dan 2021 terdapat selisih yang kurang menguntungkan bagi perusahaan dalam hal arus kas keluar, namun hal ini tidak berpengaruh terhadap kas perusahaan. Agar perusahaan dapat mengeluarkan biaya sesedikit mungkin untuk renovasi dan menjalankan bisnis pada tahun 2022,

misalnya, waktu dan kualitas bahan yang digunakan harus diminimalkan agar dapat digunakan dalam waktu yang lama.

3.2 Analisis Faktor-Faktor Penyebab Perbedaan Atau Selisih (Varians) Antara Anggaran Kas Dan Realisasi Kas

Perbandingan antara anggaran kas dan realisasi kas pada SEMPOA SIP TC Simpang Periuk tahun 2019, 2020, dan 2021 sebagai berikut :

Tabel 1. Data Anggaran Kas dan Realisasi Kas Periode tahun 2019

Keterangan	Anggaran (2019)	Realisasi (2019)	Selisih	Keterangan
Penerimaan Kas:				
Rekrutmen Siswa Masuk	Rp 38.500.000	Rp 37.400.000	Rp (1.100.000)	Unfavorable
SPP Siswa	Rp 168.000.000	Rp 163.200.000	Rp (4.800.000)	Unfavorable
Buku Pembelajaran	Rp 37.500.000	Rp 37.419.500	Rp (80.500)	Unfavorable
Total Pendapatan	Rp 244.000.000	Rp 238.019.500	Rp (5.980.500)	Unfavorable
Pengeluaran Kas:				
Pengeluaran Upah	Rp 108.000.000	Rp 108.000.000	-	Favorable
Kupon SEMPOA	Rp 10.800.000	Rp 10.800.000	-	Favorable
Renovasi	Rp 15.000.000	Rp 16.530.000	Rp (1.530.000)	Unfavorable
Operasional SEMPOA	Rp 20.200.000	Rp 23.312.250	Rp (3.112.250)	Unfavorable
Total Pengeluaran	Rp 154.000.000	Rp 158.642.250	Rp (4.642.250)	Unfavorable

Sumber: SEMPOA SIP TC Simpang Periuk Tahun (2019)

Berdasarkan informasi pada tabel 5.1, diketahui bahwa anggaran kas SEMPOA SIP TC Simpang Periuk dan realisasi anggaran kas tahun 2019 adalah penerimaan kas sebesar Rp. 238.019.500 dan anggaran Rp. 244.000.000. Sejak penerimaan kas turun pada tahun tersebut, terdapat selisih yang tidak menguntungkan sebesar Rp. Rp 5.980.500 untuk perusahaan, karena anggaran lebih besar dari realisasi. Hal ini disebabkan oleh penurunan pendapatan dari tahun. Penyebabnya adalah penurunan pendapatan tunai dari masyarakat yang menggunakan jasa perusahaan, yang disebabkan oleh hal-hal seperti lebih sedikit siswa aktif yang

telah menyelesaikan tingkat belajarnya dan jumlah siswa baru yang masuk tidak merata.

SEMPOA SIP TC Simpang Periuk menghabiskan total Rp. 158.642.250 dari anggaran kasnya, yaitu Rp. 154.000.000. Ada selisih Rp. 4.642.250 itu tidak menguntungkan bagi perusahaan. Pasalnya, anggaran yang dikeluarkan lebih kecil dari realisasi. Pasalnya, ada biaya renovasi, operasional kursus, dan materi pembelajaran yang perlu diganti setiap tahun. Berikut anggaran dan rencana yang akan dilakukan SEMPOA SIP TC Simpang Periuk di tahun 2020.

Tabel 2. Data Anggaran Kas dan Realisasi Kas Periode tahun 2020

Keterangan	Anggaran (2020)	Realisasi (2020)	Selisih	Keterangan
------------	-----------------	------------------	---------	------------



Penerimaan Kas:				
Rekrutmen Siswa				
Masuk	Rp 41.800.000	Rp 42.900.000	Rp 1.100.000	<i>Favorable</i>
SPP Siswa	Rp 182.400.000	Rp 187.200.000	Rp 4.800.000	<i>Favorable</i>
Buku Pembelajaran	Rp 24.800.000	Rp 25.169.030	Rp 369.030	<i>Favorable</i>
Total Pendapatan	Rp 249.000.000	Rp 255.269.030	Rp 6.269.030	<i>Favorable</i>
Pengeluaran Kas:				
Pengeluaran Upah	Rp 108.000.000	Rp 108.000.000	-	<i>Favorable</i>
Kupon SEMPOA	Rp 10.800.000	Rp 10.800.000	-	<i>Favorable</i>
Renovasi	Rp 15.000.000	Rp 16.500.000	Rp (1.500.000)	<i>Unfavorable</i>
Operasional SEMPOA	Rp 20.200.000	Rp 21.640.300	Rp (1.440.300)	<i>Unfavorable</i>
Total Pengeluaran	Rp 154.000.000	Rp 156.940.300	Rp (2.940.300)	<i>Unfavorable</i>

Sumber: SEMPOA SIP TC Simpang Periuk Tahun (2020)

Berdasarkan tabel 5.2 di atas, diketahui bahwa realisasi anggaran kas dan kas SEMPOA SIP TC Simpang Periuk untuk tahun 2020 adalah sebesar Rp. 6.269.030. Ini lebih dari jumlah yang dianggarkan karena perusahaan menghasilkan lebih banyak uang dari rekrutmen siswa, uang kursus siswa, dan penjualan buku pembelajaran.

SEMPOA SIP TC Simpang Periuk menghabiskan Rp. 156.94.300 dari

anggaran kasnya, tetapi anggarannya hanya Rp. 154.000.000. Ini tidak menguntungkan sebesar Rp. 2.940.300 untuk perusahaan, karena anggarannya lebih kecil dari yang dikeluarkan. Pasalnya, ada biaya renovasi, operasional kursus, dan materi pembelajaran yang perlu diganti setiap tahun. Berikut rencana SEMPOA SIP TC Simpang Periuk dan cost di tahun 2021.

Tabel 3. Data Anggaran Kas dan Realisasi Kas Periode tahun 2021

Keterangan	Anggaran (2021)	Realisasi (2021)	Selisih	Keterangan
Penerimaan Kas:				
Rekrutmen Siswa				
Masuk	Rp 41.800.000	Rp 41.800.000	-	<i>Favorable</i>
SPP Siswa	Rp 182.400.000	Rp 182.400.000	-	<i>Favorable</i>
Buku Pembelajaran	Rp 24.800.000	Rp 23.474.700	Rp (1.325.300)	<i>Unfavorable</i>
Total Pendapatan	Rp 249.000.000	Rp 247.674.700	Rp (1.325.300)	<i>Unfavorable</i>
Pengeluaran Kas:				
Pengeluaran Upah	Rp 108.000.000	Rp 108.000.000	-	<i>Favorable</i>
Kupon SEMPOA	Rp 10.800.000	Rp 10.800.000	-	<i>Favorable</i>
Renovasi	Rp 15.000.000	Rp 19.588.600	Rp (4.588.600)	<i>Unfavorable</i>
Operasional SEMPOA	Rp 20.200.000	Rp 18.750.000	Rp (1.450.000)	<i>Unfavorable</i>
Total Pengeluaran	Rp 154.000.000	Rp 157.138.600	Rp (3.138.600)	<i>Unfavorable</i>

Sumber: SEMPOA SIP TC Simpang Periuk Tahun (2021)

Berdasarkan informasi pada tabel 5.3, diketahui bahwa anggaran kas SEMPOA SIP TC Simpang Periuk dan realisasi anggaran kas tahun 2021 adalah sebesar Rp. 247.674.700 dan Rp.

249.000.000. Artinya penerimaan kas pada tahun tersebut kurang dari anggaran, yang merupakan hal yang tidak menguntungkan. Anggaran perusahaan sebesar Rp 1.325.300 lebih dari yang bisa mereka lakukan. Hal ini



karena pendapatan mereka dari rekrutmen SISWA dan biaya kuliah telah turun. Penyebabnya adalah turunnya pendapatan tunai dari masyarakat yang menggunakan jasa perusahaan, yang disebabkan oleh hal-hal seperti lebih sedikitnya siswa aktif yang telah menyelesaikan jenjang belajarnya dan tidak meratanya jumlah siswa baru yang masuk menggantikan mereka yang telah menyelesaikan jenjang pembelajarannya. .

Anggaran kas SEMPOA SIP TC Simpang Periuk adalah Rp. 157.138.600, tapi anggarannya Rp. 154.000.000. Ada selisih Rp. 3.138.600, yang tidak menguntungkan bagi perusahaan karena anggarannya lebih kecil dari yang sebenarnya dikeluarkan. Alasannya karena biaya renovasi dan operasional kursus, serta kebutuhan untuk membeli bahan ajar baru setiap tahun.

Faktor lain yang mempengaruhi selisih (*varians*) baik itu menguntungkan (*favorable*) maupun tidak menguntungkan (*unfavorable*) pada penerimaan kas :

1. Naik turunnya siswa yang aktif dalam pembelajaran.
2. Adanya dampak dari *covid-19* pada tahun 2020 dan 2021.
3. Pada tahun 2020 banyak siswa yang mendaftar dan ikut pembelajaran di SEMPOA SIP, namun ditahun 2021 banyak wali siswa yang mengajukan cuti karena efek dan dampak dari penyebaran virus *covid-19* sehingga memengaruhi pendapatan kas.
4. Dengan adanya pembatasan *social distancing*, maka jumlah siswa yang ada didalam kelas harus dibatasi sehingga dalam setiap ruangan hanya melakukan proses belajar mengajar dengan terbatas sehingga memengaruhi pertemuan siswa dan berpengaruh pada pembayaran SPP.
5. Adanya dampak covid-19 banyak calon-siswa yang menggundurkan diri dari SEMPOA SIP karena takut akan tingkat kebersihan pada proses belajar

mengajar, walaupun sudah diterapkan *social distancing*.

Faktor lain yang mempengaruhi selisih (*varians*) baik itu menguntungkan (*favorable*) maupun tidak menguntungkan (*unfavorable*) pada pengeluaran kas :

1. Pengeluaran belum diatur secara teratur, karena pengeluaran kas untuk pembelian baju, alat tulis dan perlengkapan selalu tidak teratur sehingga terkadang pengeluaran kas lebih besar dari penerimaan kas yang diperoleh.
2. Pembelian *stock* paket buku melebihi keperluan sehingga memengaruhi pengeluaran.
3. Renovasi kelas harus diminimalisir jangka waktu dan kualitas material yang digunakan, sehingga dapat digunakan dengan jangka panjang.
4. Pengeluaran pada tahun 2021 melambung tinggi karena adanya aturan untuk melakukan disinfektan setiap kelas dan ruangan sehingga memerlukan biaya tambahan yang dikeluarkan.
5. Biaya yang dikeluarkan untuk *training* guru sangat memengaruhi pengeluaran.

Dari faktor-faktor yang menyebabkan terjadinya perbedaan (*variasi*), terlihat jelas bahwa suatu perbedaan itu baik (*favorable*) atau buruk (*unfavorable*). Dalam penyusunan anggaran kas di SEMPOA SIP TC Simpang Periuk, mereka hanya melihat apa yang terjadi tahun lalu, tetapi juga harus melihat faktor internal dan eksternal agar pembiayaan anggaran kas berjalan lancar. Sehingga penyebab selisih dana dapat ditemukan dan dapat dilakukan tindakan pengendalian dan perubahan anggaran kas untuk tahun berikutnya.

Berdasarkan hasil analisis dan evaluasi data anggaran kas tahun 2019, 2020, dan 2021 berupa penerimaan dan pengeluaran kas secara keseluruhan, perusahaan dapat mengendalikan transaksi per transaksinya, walaupun terdapat perbedaan yang menyebabkan terjadinya

kerugian yang tidak menguntungkan. selisih bagi perusahaan, seperti dari penerimaan dan pengeluaran kas yang mengalami kenaikan dan penurunan setiap tahunnya.

3.3 Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan (*Planning*).

Perencanaan anggaran kas pada SEMPOA SIP TC Simpang Periuk sudah berjalan dengan baik. Hal ini terlihat dari fakta bahwa SEMPOA telah memperkirakan berapa banyak biaya yang dikeluarkan untuk kegiatannya dan menganalisis kegiatannya, baik yang rutin maupun yang tidak terjadi setiap hari. Namun perlu dilakukan dengan hati-hati agar semuanya berjalan dengan baik dan SEMPOA SIP TC Simpang Periuk dapat menangani setiap perubahan dengan cepat dan benar.

3.4 Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Pengendalian (*Controlling*)

Perencanaan anggaran kas untuk SEMPOA SIP TC Simpang Periuk sudah berjalan dengan baik karena perusahaan melibatkan seluruh divisi dalam pembuatan anggaran kas perusahaan. Namun anggaran untuk masing-masing divisi harus dilihat terlebih dahulu sebelum dapat digunakan sebagai anggaran kas perusahaan, berikut dengan laporan realisasi anggaran kas tahun sebelumnya, yang dijadikan sebagai acuan kerja dalam pembuatan laporan anggaran kas perusahaan untuk tahun-tahun mendatang. tahun berikutnya. SEMPOA SIP TC Simpang Periuk telah melakukan pekerjaan yang baik dalam mengendalikan anggaran kas. Hal ini terlihat dalam upaya untuk melacak semua kegiatan agar tujuan dapat tercapai. Meliputi pengendalian atas penyimpangan anggaran kas, terlepas dari apakah anggaran tersebut baik atau buruk (*Unfavorable*). Selain itu juga untuk mengetahui penyimpangan-penyimpangan

yang mungkin terjadi sehingga dapat segera dilakukan tindakan perbaikan dan pencegahan untuk menghentikan penyimpangan-penyimpangan yang terjadi.

IV. KESIMPULAN

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, maka peneliti dapat menarik kesimpulan dari analisis anggaran kas strategi *planning* dan *controlling* sebagai berikut:

1. Menyusun anggaran kas SEMPOA SIP TC Simpang Periuk menggunakan metode penganggaran *bottom-up*. Setiap divisi dalam perusahaan membuat anggaran kas sendiri, yang kemudian dikirim ke divisi keuangan untuk dijadikan laporan keuangan. Sudah ada anggaran kas untuk perusahaan, dan divisi keuangan memberikan banyak pemikiran dan analisis..
2. Alasan terbesar untuk perbedaan atau varians dalam anggaran kas adalah perbedaan antara apa yang dibuat tahun lalu dan apa yang dibuat tahun sebelumnya. Alasan lainnya antara lain tidak melakukan kegiatan perusahaan yang mendatangkan uang tunai sesuai rencana atau menghabiskan terlalu banyak uang untuk kegiatan perusahaan yang menghabiskan biaya lebih dari anggaran yang ditetapkan. Serta faktor luar seperti ekonomi yang membuat SISWA ingin mengambil cuti sehingga menyebabkan pendapatan tunai turun.
3. Perencanaan anggaran kas untuk SEMPOA SIP TC Simpang Periuk sudah berjalan dengan baik karena perusahaan melibatkan seluruh divisi dalam pembuatan anggaran kas perusahaan. Namun anggaran untuk masing-masing divisi harus dilihat terlebih dahulu sebelum dapat digunakan sebagai anggaran kas perusahaan, berikut dengan laporan realisasi anggaran kas tahun

sebelumnya, yang dijadikan sebagai acuan kerja dalam pembuatan laporan anggaran kas perusahaan untuk tahun-tahun mendatang. tahun berikutnya. SEMPOA SIP TC Simpang Periuik telah melakukan pekerjaan yang baik dalam mengendalikan anggaran kas. Hal ini terlihat dalam upaya untuk melacak semua kegiatan agar tujuan dapat tercapai. Meliputi pengendalian atas penyimpangan anggaran kas, terlepas dari apakah anggaran tersebut baik atau buruk (*unfavorable*). Selain itu juga untuk mengetahui penyimpangan-penyimpangan yang mungkin terjadi sehingga dapat segera dilakukan tindakan perbaikan dan pencegahan untuk menghentikan penyimpangan-penyimpangan yang terjadi.

V. SARAN

Artikel ini merupakan penelitian yang bersifat kualitatif dengan pendekatan studi kasus, sehingga diharapkan pada penelitian lebih lanjut dapat dilakukan pengujian secara kuantitatif pada variabel-variabel relevan, bahkan akan lebih lebih menjadi andal apabila dapat menambahkan variabel lainnya sebagai mediator.

VI. DAFTAR PUSTAKA

- Herison, SE., M. S., & Akademi. (2018). *Anggaran Perusahaan* (1st ed). 2015.
- H. Tambunan (2014). Tinjauan Pustaka Dan Pengembangan Hipotesis.
- Dewanti, Y. R. (2016). Peranan Anggaran Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Suatu Tinjauan Konseptual Atas Sistem Anggaran Lembaga Pendidikan Dan Pengembangan Profesi Indonesia (Lp3I) Tangerang. *Jurnal Lentera Akuntansi*, 2 (1), 96.
- Dr.I Made Adnyana, SE., M. (2020). Penganggaran Perusahaan. In M. . Melati,S.E. (Red), *Journal of Chemical Information and Modeling* (cetakan 20, Vol 53, Number 9). Lembaga Penerbitan Universitas Nasional.
- Insan, U. B. (2020). Pedoman Penyusunan Proposal Skripsi. In *Gastronomía ecuatoriana y turismo local*. (Vol 1, Number 69, bl 5–24).
- Insan, U. B. (n.d.). *Jl. Jenderal Besar H.M. Soeharto km.13 Kel. Lubuk Kupang Kec. Lubuklinggau Selatan I Kota Lubuklinggau Sumatera Selatan. Telp : (0733) 3280300 Website :www.univbinainsan.ac.id. 0733.*
- Nurhadi, A., & Effendy, A. A. (2020). Penganggaran Perusahaan. In aden (Red), *Unpam Press* (1st ed, Number 10). UNPAM PRESS.
- Nurhayati, Y., Sari, D. W., & Pradesa, E. (2022). *Pengaruh Partisipasi Anggaran , Tekanan Anggaran Locus Of Control , Asimetri Informasi , dan Komitmen Organisasi terhadap Kesenjangan Anggaran pada Perusahaan BUMN di Kota Lubuklinggau*. 10(1), 237–248.
- Prof.Dr.Sugiyono. (2019). *Metode Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, R&D* (alfabeta (red); Alfabeta).
- Prof.Dr.Sugiyono. (2020). *Metode Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, R&D* (alfabeta (red); Alfabeta).
- Saipi, R. A., Tinangon, J. J., & Suwetja, I. G. (2018). Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Kas Pada Pt Pelabuhan Indonesia IV Cabang Bitung. *Going Concern: Jurnal Riset Akuntansi*, 13(02), 379–389.
- Shim, J. K., & Siegel, J. G. (2005). *Budgeting Basics & Beyond Second Edition*.
- Siagian, H. L. (n.d.). *Financial Performance : a Study on Three Sda Higher. c.*



- Tomu, A., & Angreyani, F. (2021). Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pada Toko Phaleng Collection & Custom. *Jurnal Ulet, III*(2), 30–42.
- Tunji, T. (2013). The Impact Of Budgeting And Budgetary Control On The Performance Of Manufacturing Company In Nigeria. *Journal of Business Management & Social Sciences Research*, 2(12), 8–16.
- Utara, U. S. (2016). *Pengendalian Pada Kantor Walikota Medan Oleh : Khalida Azzahra Nasution Program Studi D-III Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis*.
- Dr. Vladimir, V. F. (1967). Sejarah Sempoa Sip. *Gastronomía ecuatoriana y turismo local*. Jakarta